

EVALUASI PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MEMINIMALKAN BIAYA PADA USAHA PRODUK KULIT “ASIA CITRA”

Skripsi

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai Drajat Sarjana Ekonomi



Oleh:

Muhammad Anas Arifulloh

201110160311187

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

2016

SKRIPSI

EVALUASI PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MENIMALKAN BIAYA PADA USAHA PRODUK KULIT " ASIA CITRA " KEPANJEN

Oleh :

Muhammad Anas Arifulloh
201110160311187

Diterima dan disetujui
pada tanggal 27 Juli 2016

Pembimbing I,



Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

Pembimbing II,



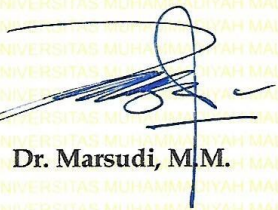
Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Zuhroh, M.M.

Ketua Jurusan,



Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

EVALUASI PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MENIMALKAN BIAYA PADA USAHA PRODUK KULIT " ASIA CITRA " KEPANJEN

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Muhammad Anas Arifulloh**

NIM : **201110160311187**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 27 Juli 2016 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

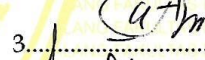
Penguji II : **Dr. Aniek Rumijati, M.M.**

Penguji III : **Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.**

Penguji IV : **Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.**

1. 

2. 

3. 

4. 



Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Marsudi, M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Anas Arifulloh
NIM : 201110160311187
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Malang
Email : Anasarifulloh92@gmail.com

Dengan ini menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa:

1. Tugas Akhir dengan judul :
EVALUASI PERENCANAAN AGREGAT UNTUK MEMINIMALKAN BIAYA PADA USAHA PRODUK KULIT “ASIA CITRA”. Adalah Hasil karya saya dan dalam naskah tugas akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, baik sebagian maupun keseluruhan, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.
2. Apabila ternyata di dalam tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur – unsur Plagiasi saya bersedia Tugas Akhir ini digugurkan dan Gelar Akademik yang telah saya peroleh dibatalkan, serta diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku
3. Tugas akhir ini dapat dijadikan sumber pustaka yang merupakan Hak Bebas Royalti Non Exclusive

Dengan pernyataan ini saya buat dengan sebenar – benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 09 Desember 2019

Yang Menyatakan



Muhammad Anas Arifullah
NIM, 201110160311187

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Perencanaan Agregat Untuk Meminimalkan Biaya Pada Usaha Produk Kulit “ ASIA CITRA “ Kepanjen”.

Skripsi Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.

Selama proses penulisan skripsi ini peneliti banyak mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh sebab itu peneliti ingin mengungkapkan rasa terimakasih:

1. Drs. Fauzan., M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang;
2. Dr. Idah Zuhroh., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Marsudi., M.M selaku Kepala Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
4. Dr. Fien Zulfikarijah., M.M selaku Pembimbing I yang dengan ikhlas memberikan motivasi dan membimbing penelitian ini dengan tekun dan terus-menerus.
5. Dra. Triningsih Sri Supriati., M.P selaku pembimbing II yang dengan ikhlas memberikan motivasi dan membimbing penelitian ini dengan tekun dan terus menerus.
6. Bapak/Ibu Dosen manajemen yang telah memberikan pengetahuan selama masa perkuliahan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Segenap keluarga, baik orang tua saya ayah Alm. H arifulloh, dan ibu juwariah yang saya sayangi, dan kedua adek Riza umami, Alina mauladiyah yang selalu memberikan dukungan

baik secara moral maupun materi serta do'anya yang tulus sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini;

8. Sahabat saya Yoga adi firmansyah (yoga), Ridwan setiwan (ridwan), Reza Pahleva (Rere), Faisal arahman (faisal) dan teman-teman Manajemen D 2011 yang telah sudi menemani dan berbagi cerita keluh kesah selama proses penulisan berlangsung;.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis sangat menyadari bahwa kesempurnaan itu hanya milik Allah SWT, Maka penulisan ini tentu jauh dari kesempurnaan, maka dari itu penulis mohon kritik dan saran dari para pembimbing dan penguji untuk menuju kesempurnaan manusia. Demikian penulisan skripsi ini, semoga dapat bermanfaat bagi khasanah ilmu pengetahuan dan diri penulis sendiri.

Malang, 09 Desember 2019

Penulis,

Muhammad Anas Arifulloh

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
ABSTRAK.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi

DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJUAN PUSTAKA	6
A. Hasil Penelitian Terdahulu.....	6
B. Tinjauan Teori.....	7
1. Perencanaan Agregat.....	7
2. Jadwal Induk Produksi.....	17
3. Metode Perencanaan Agregat.....	17
4. Peramalan.....	21
C. Kerangka Pikir	21
1. Kerangka Pikir.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
A. Lokasi Penelitian	23
B. Jenis Penelitian	23
C. Definisi Operasional Variabel	23
D. Data Dan Sumber Data	25
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26

F. Analisis Data	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	31
A. Tinjauan Umum Perusahaan	31
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	31
2. Visi Misi.....	31
3. Struktur Organisasi	32
4. Personalia	35
5. Aspek Pemasaran.....	39
6. Operasional	41
B. Analisis Data	44
1. Permintaan pproduksi	49
2. Kapasitas produksi.....	49
3. Pertimbangan kebiakann.....	52
4. Rencana Alternatif dan Biaya Totalnya.....	59
5. Pilihan alternative	62
C. Pembahasan	64
BAB V PENUTUP.....	66
A. Kesimpulan	66
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi

Gambar 4.2 Proses Produksi

Gambar 4.3 Grafik Kebutuhan Jam Per Hari Dan Produksi Jam Per Hari



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 jumlah karyawan dan pendidikan

Tabel 4.2 Pembagian Hari Dan Jam Kerja

Tabel 4.3 Upah Bagian Produksi

Tabel 4.4 Kebijakan Harga Pada Masing Masing produk

Tabel 4.5 Jenis produk Yang Diproduksi

Tabel 4.6 Permintaan Produk Yang dilayani Jumlah Produk

Tabel 4.7 Kapasitas Produksi mesin jahit

Tabel 4.8 kapasitas produksi

Tabel 4.9 Pesanan Produksi Tiap Bulan

Tabel 4.10 Pesanan Produksi Jam/Hari

Tabel 4.11 Hasil Prediksi pada Kebutuhan Jam Produksi

Tabel 4.12 Biaya Tenaga Kerja Lembur Perhari

Tabel 4.13 Biaya Lembur Perjan

Tabel 4.14 Biaya Subkontrak Per jam

Tabel 4.15 Biaya Subkontrak Per Jam

Tabel 4.16 Jumlah Lembur dan Subkontrak

Tabel 4.17 Perhitungan Biaya Penambahan Tenaga Kerja Jam Lembur

Tabel 4.18 Perhitungan Biaya Penambahan Tenaga Kerja Tidak Tetap

Tabel 4.19 Perhitungan Biaya Penambahan Tenaga Kerja Tetap

Tabel 4.20 Perhitungan Subkontrak

Tabel 4.21 Perbandingan Biaya Alternatif

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, Suharmisi, 1992. *Prosedur Penelitian Suatu pendekatan praktik*. Jakarta: PT. Melton Utama.
- Arikunto, S. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: PT Rineka Cipta
- Heizer, Jay dan Barry Render. 2004. *Manajemen Operasi; Edisi Ketujuh*. Salemba Empat. Jakarta
- _____. 2008. *Manajemen Operasi; Edisi Kesembilan; Buku 2*. Salemba Empat. Jakarta
- Ikhsan, M. Nurul. 2005. *Penerapan Metode Program Dinamis Untuk dan Jadwal Induk Produksi Guna Meminimalkan Biaya Produksi (Study Kasus di PT. Industri Sandang Nusantara, PATAL, Grati, Pasuruan)*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang Fakultas Teknik.
- Indrianto, Nur dan Bambang Supomo. 2013. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen. cetakan keenam*. Yogyakarta: Penerbit BPFE
- Maarif, Syamsul. 2003. *Manajemen Operasi*. Edisi Pertama. Grasindo Jakarta
- Murtini. 2011. *Evaluasi Alternatif Perencanaan Agregat Perusahaan Kripik Tempe Bu. Nurjannah Malang*. Malang: Universitas Muhammadiyah Malang Fakultas Ekonomi.
- Sumayang, L., 2003. *Dasar -Dasar Manajemen Produksi dan Operasi*. Edisi Pertama. Jakarta: PT. Salemba Empat Patria.